

Prof. Franco TUTINO

Sapienza Università di Roma – Dipartimento di Management
00161 Roma - V. del Castro Laurenziano, 9
tel. 039 06 4976 6206

email: franco.tutino@uniroma1.it

Curriculum Accademico e Professionale

Attività Accademica

- Professore di Strategie, Bilancio e Performance delle banche (Corso di Laurea Magistrale IFIR – Intermediari, Finanza Internazionale, Risk Management) nella Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Roma "La Sapienza".
- Professore Ordinario di Economia degli Intermediari Finanziari dall'A.A 1980-1981 all'A.A. 2017-2018.
- Insegnamenti tenuti nella Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Roma "La Sapienza" dal 1997 al 2018:
 - Economia e Gestione della Banca (Corso di Laurea Triennale BAM N.O. – Banca Assicurazione e Mercati finanziari N.O);
 - Strategie, Bilancio e Performance delle banche (Corso di Laurea Magistrale IFIR – Intermediari, Finanza Internazionale, Risk Management);
 - Gestione Finanziaria e Valutaria (Dottorato in Gestione Bancaria e Finanziaria);
- È stato Presidente del Consiglio del Corso di Laurea Magistrale IFIR (Intermediari, Finanza Internazionale e Risk Management) nella Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Roma "La Sapienza" dal 2010 al 2018.
- È stato Coordinatore del Dottorato in Management, Banking & Commodity Sciences nella Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Roma "La Sapienza" (dal 2014 al 2018).
- Delegato del Rettore per i Rapporti con il Sistema Bancario (dal 2015 al 2018).
- Decano del Dipartimento di Management nella Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Roma "La Sapienza" (dall'A.A. 2010-2011 all'A.A. 2017-2018.)
- Membro della Giunta del Dipartimento di Management per due mandati triennali (2011-2013, 2014-2016).

- Ha insegnato Tecnica Bancaria, Economia degli Intermediari Finanziari, Gestione Finanziaria e Valutaria nelle seguenti università: Siena (1972-1987), Roma Tor Vergata (1987-1993), LUISS “Guido Carli” (1993-1997).
- Presidente del Corso di Laurea in Scienze Economiche e Bancarie nell’Università di Siena (1981-1982).
- Direttore dell’Istituto di Studi Aziendali dell’Università LUISS “Guido Carli” (1994-1997).
- È fondatore del Dottorato in “Banca e Finanza” dell’Università degli Studi di Roma Tor Vergata, del Dottorato in “Gestione Bancaria e Finanziaria” dell’Università Sapienza di Roma e del Dottorato in “Management, Banking & Commodity Sciences” dell’Università Sapienza di Roma.

Formazione

- 1969, 12 novembre
Sapienza Università di Roma, Laurea in Economia e Commercio, votazione: 110/110 e lode, Relatore Prof. Aldo Amaduzzi.
Premio di laurea per migliore tesi in Ragioneria assegnato dalla Cassa di Risparmio di Roma.
- 1970
Banca d'Italia, vincitore di una Borsa di Studio di preparazione all'inserimento nei ruoli della carriera direttiva.
- 1970-1971
LUISS Guido Carli, Borsa di studio ministeriale biennale per lo svolgimento di attività di ricerca in materia bancaria.
- 1971
Abilitazione all’esercizio dell’attività di Dottore Commercialista.
- 1971
Abilitazione all’insegnamento di Computisteria, Ragioneria, Tecnica commerciale, Dogane e Trasporti negli Istituti Tecnici Commerciali.

Principali pubblicazioni (2018-1972)

È autore di oltre 170 pubblicazioni e saggi in materia bancaria e finanziaria. Tra le principali figurano le seguenti.

Monografie e volumi

- *Il Bilancio delle Banche* (in collaborazione con Brugnoli G.C. e Siena M.G.), Bancaria Editrice, Roma, 2018 (in corso di pubblicazione);
- *Strategie e Regolamentazione delle Banche*, Bancaria Editrice, Roma, 2018 (in corso di pubblicazione);
- *Le esposizioni sovrane nei bilanci delle banche europee. Proposte di vincoli regolamentari ed effetti sistemici*, (in collaborazione con Mosca D.), Roma, 2017;
- *La Banca. Economia, finanza, gestione*, Il Mulino, Bologna, 2015;
- *Il bilancio delle banche. Introduzione alla lettura*, Bancaria Editrice, Roma, 2009;
- *La performance delle banche*, (in collaborazione con Bastianini G., Parascandolo M.), Bancaria Editrice, Roma, 2005;
- *Manuale di Tecnica Bancaria, Industriale e Commerciale per gli Istituti Tecnici Commerciali* (in collaborazione con Saracco G., Stocco D., Tutino S.), Le Monnier - Il Sole 24 Ore, Firenze, 1994:
 - Vol. 1 - *Calcolo Computistico*
 - Vol. 2 - *Computisteria e trasporto merci*
 - Vol. 3 - *Tecnica Mercantile*
 - Vol.4 - *Tecnica Bancaria*;
- *Finanza e valute*, Il Mulino, Bologna, 1991;
- *Rischi di cambio e imprese*, Il Mulino, Bologna, 1990;
- *Mercato dei cambi e speculazione sulla Lira*, La Nuova Italia Scientifica, Roma, 1988;
- *Politica valutaria, imprese e banche in Italia*, Edizioni Giuridico Scientifiche, Milano, 1987;
- *Le quotazioni dello SME, FOREX CLUB ITALIANO*, Roma, 1982;
- *Banche e valute*, Bulzoni, Roma, 1979;

Articoli in riviste e capitoli di libro

- *Rischi, regole, fallimenti: è imperfetta la banca?*, Bancaria n.9/2018;
- *Banche e titoli di Stato: verso un nuovo framework efficace?*, (in collaborazione con Mosca D.), Bancaria n.6/2018;
- *Le esposizioni sovrane nei bilanci delle banche europee: quali effetti sistemici dalle proposte di riforma?*, (in collaborazione con Mosca D.), Bancaria n.9/2017;
- *Debito, crisi finanziarie, banche perdute da ritrovare: il nuovo contributo di Marco Onado*, in Bancaria n. 6/2017;
- *Economia della banca e cultura: sono sufficienti saperi tecnici parziali?*, in "Attualità e lungimiranza del pensiero bancario di Raffaele Mattioli" (a cura di F. Colombini e A. Cappelletto), Franco Angeli, Milano, 2017;
- *The determinants of lending to customers. Evidence from Italy between 2008 and 2012* (in collaborazione con Brugnoli G. C., Colasimone C. e Riccetti L.), in Bilgin M.H., Danis H., Demir E., Can U. (a cura di), "Empirical Studies on Economics of

- Innovation, Public Economics and Management”, Springer International Publishing, 2017;
- *Fiducia nelle banche, Bail-In, tutela del risparmio: un approccio sistemico di lungo periodo*, Rivista Bancaria. Minerva Bancaria n.4-5/2016;
 - *Il rischio Paese e gli strumenti per la sua misurazione: l'applicazione dell'analisi discriminante per i Paesi dell'Eurozona durante la crisi del debito sovrano*, (in collaborazione con Mosca D.), in "La governance dei rischi in banca. Nuove tendenze e nuove sfide" (a cura di Leone P., Porretta P., Tutino F.) CEDAM, Padova, 2016;
 - *Italian banks facing Basel 3 higher capital requirements: which strategies are actually feasible?* (in collaborazione con Brugnoli G.C. e Siena M.G.), in "Bank risk, Governance and Regulation", Palgrave Macmillan Studies in Banking and Financial Institutions, Palgrave Macmillan, 2015;
 - *Analisi di bilancio e piano industriale per la valutazione del credito alle imprese* (in collaborazione con Tutino M.), Il Mulino, Bologna, 2015;
 - *Intermediation model, bank size and lending to customers: is there a significant relationship? Evidence from Italy between 2008 and 2011* (in collaborazione con Colasimone C., Brugnoli G.C., Riccetti L.), in Governance, regulation and bank stability (a cura di Lindblom T., Sjögren S., Willeson M.) Palgrave Macmillan, 2014;
 - *Vigilanza unica europea e rischi dell'attività bancaria: è necessario integrare la regolamentazione?* Rivista Bancaria, n.2-3/ 2014;
 - *Vigilanza unica europea e squilibrio di rischiosità delle banche: verso nuove regole di limitazione dei rischi?*, Bancaria n.3/2014;
 - *Credit development, quality deterioration and intermediation model: does bank size matter? Evidence from Italy during the 2007-2010 financial crisis.*, (in collaborazione con Colasimone C., Brugnoli G.C.), in Falzon J. (a cura di), «Bank Stability, Sovereign Debt and Derivatives, Palgrave Macmillan Studies in Banking and Financial Institutions», Palgrave Macmillan, 2013;
 - *Analisi dei rischi finanziari delle banche: è necessario utilizzare gli strumenti dell'economia aziendale?*, Bancaria n.10/2013
 - *La gestione finanziaria delle banche.*, in Tutino F., La gestione della liquidità in banca. Liquidity risk, crisi finanziaria, regolamentazione, Il Mulino, Bologna, 2012;
 - *Bank capital and Basel 3 impacts on Italian banks*, (in collaborazione con Birindelli G., Ferretti P.), «Corporate Ownership & Control» n.10/2011;
 - *Raccolta, liquidità, capitale in Basilea 3: impatti su strategie e gestione delle banche*, in "Basilea 3. Gli impatti sulle banche", (in collaborazione con Birindelli G., Ferretti P.), Egea, Milano, 2011;
 - *La redditività delle banche italiane: strategie di miglioramento, modelli aziendali di intermediazione, vincoli* (in collaborazione con Nicastro R.), Bancaria n.9/2011;
 - *Redditività e bilancio delle banche: dall'evoluzione delle fonti informative a nuovi percorsi di lettura*, (in collaborazione con Bastianini G.), Bancaria n. 12/2010;
 - *Banca locale e territorio: un microcosmo globale* in Paola Leone – Maria Chiara Turci (a cura di), "La relazione banca-impresa nel sistema locale di lavoro di Civitavecchia", Casa Editrice Università La Sapienza, Roma, 2010;
 - *Università, realtà operativa e studi di economia dell'intermediazione finanziaria in Italia: un viaggio attraverso Bancaria*, Bancaria, n.2/2006;
 - *Verso l'e-banking: differenziazione dei percorsi aziendali e ristrutturazione del sistema bancario*, Bancaria, n.12/2000;

- *Sistema finanziario, Poste e banche: alla ricerca di equilibri di mercato e aziendali*, in Bancoposta e mercati, (a cura di Cesarini F.; Costi R., Tutino F.), Il Mulino, Bologna, 1999;
- *Ricavi da servizi ed orientamenti strategici delle banche: verso riequilibri parziali e nuovi squilibri*, Bancaria n.2/1998;
- *La gestione in valuta delle banche italiane: flussi finanziari, redditività, rischi di cambio*, in Ufficio Italiano dei Cambi, Studi per il Cinquantenario, Laterza, Bari, 1995;
- *Debito estero e politica monetaria: riflessi sulla gestione delle banche*, Bancaria n.6/1994;
- *Specializzazione, universalità, forme organizzative dell'attività bancaria: tendenze e strategie*, Banche e Banchieri n.7/1994;
- *Nuove strategie per l'attività in valuta e in lire delle banche italiane* Banche e Banchieri n.2/1989;
- *Finanza aziendale e riforma valutaria: nuove opportunità per la gestione delle imprese italiane*, Rivista Milanese di Economia n.28/1988;
- *Analisi e gestione dei rischi di cambio nelle imprese: politiche aziendali e rapporti con il mercato*, Banca Impresa e Società n.3/1988;
- *Il nuovo sistema valutario italiano: problemi, dibattito, riforme*, Banche e Banchieri n.6/1987
- *La politica valutaria*, in "Progetto CER - CENSIS, Il Governo dell'Economia, Rapporto 1986", Edizioni de Il Sole 24 Ore, Milano, 1986;
- *La valutazione dei cambi a termine e dei riporti nei bilanci delle banche*, Rivista di Diritto Valutario e di Economia Internazionale marzo, 1986;
- *Politica valutaria, imprese e banche in Italia negli anni ottanta* Rivista di Diritto Valutario e di Economia Internazionale settembre, 1986;
- *Debito estero e politica valutaria: orientamenti attuali e problemi futuri*, Rivista Bancaria, nn.9-10/1985;
- *Oneri e vincoli imposti dalla forte crescita dell'indebitamento sull'estero*, Bancaria n.9/1985
- *Finanza aziendale e politica valutaria: riflessioni sul passato e proposte per il presente*, Banche e Banchieri n.11/1982
- *Finanziamenti in valuta a lungo termine e gestione aziendale dei rischi di cambio*, Bancaria nn.8 e 10/1982;
- *Analisi dei rischi di cambio delle banche*, in Il sistema valutario italiano (a cura di Capriglione F.e Mezzacapo V.) Giuffrè, Milano, 1981;
- *Dimensioni internazionali dell'attività bancaria e problemi di stabilità del sistema finanziario*, Note Economiche nn.3-4/1980;
- *La posizione in cambi pronti e termine nelle banche italiane* Bancaria nn.7-8/1978;
- *La politica valutaria italiana nel 1976: la riduzione dei margini di manovra*, Note Economiche n.6/1976;
- *Il finanziamento obbligatorio in valuta agli esportatori: un nuovo strumento di politica valutaria anticongiunturale e un vincolo alla condotta delle autorità monetarie italiane*, Note Economiche n. 3-4/1976;
- *Le casse peote: peculiari organismi creditizi operanti nel Veneto*, Il Risparmio n.4/1975
- *Dalla meccanizzazione all'automazione bancaria: il trattamento delle operazioni in conto corrente*, Il Risparmio n. 4/1972

Curatele

- *Il governo dei rischi in banca nuove tendenze e nuove sfide*, (in collaborazione con Leone P. e Porretta P.), Cedam, Padova, 2016;
- *Il governo della liquidità in banca*, (in collaborazione con Porretta P.), Cedam, Padova, 2015;
- *La gestione della liquidità in banca. Liquidity risk, crisi finanziaria, regolamentazione*, Il Mulino, Bologna, 2012;
- *Basilea 3. Gli impatti sulle banche*, (in collaborazione con Birindelli G., Ferretti P.), Egea, Milano, 2011;
- *Il Governo della Banca: tra regolamentazione e gestione del rischio. Quaderno del Dottorato di Ricerca in Gestione Bancaria e Finanziaria*, (in collaborazione con Leone P.), Edizioni Kappa, Roma, 2005;
- *Bancoposta e mercati*, (in collaborazione con Cesarini F. e Costi R.) Il Mulino, Bologna, 1999.

Altre pubblicazioni / Opere d'arte

È autore delle raccolte di poesie:

- *“Luce all'intero”* (Presentazione di Francesco Scarabicchi), Manni Editori, 2008;
- *“Dal troppo delle cose”* (Presentazione di Francesco Scarabicchi), Manni Editori, 2017, vincitore del “Premio Internazionale di Poesia Roberto Farina”, Quindicesima Edizione, sezione Angelo Lippo.

Attività professionale in corso

Incarichi professionali

- Presidente del Collegio Sindacale di SACE - Gruppo Cassa Depositi e Prestiti (Società partecipata dal Ministero dell'Economia e delle Finanze).
- Presidente del Collegio Sindacale di Risparmio Holding SpA (Gruppo Poste Italiane, su designazione di Cassa Depositi e Prestiti).
- Revisore Unico della Fondazione “Istituto Irti per gli Studi Giuridici” da ottobre 2018.
- Presidente del Comitato Consultivo del Fondo Immobiliare "Opportunità Italia" gestito da Torre SGR SpA.
- Membro del Collegio Sindacale di Enel – Sindaco Supplente.
- Fondatore e Direttore Scientifico di FINSTUDI FORMAZIONE.
- Fondatore e Senior Partner di SET CONSULTING.
- Iscritto al Registro dei Revisori Contabili n°59144.

Attività di Consulenza in materia Bancaria, Finanziaria, Aziendale in qualità di Senior Partner di Set Consulting Srl

- Valutazioni aziendali di imprese, di banche e di società finanziarie.
- Strategie aziendali di imprese, di banche e di società finanziarie.
- Elaborazione di Business Plan di imprese, di banche e di società finanziarie.
- Ristrutturazione del debito di imprese.
- Ricerca di finanziamenti bancari per imprese.
- Relazione sulla struttura organizzativa di intermediari finanziari da inviare a Banca d'Italia.
- Modelli di governance, sistema dei controlli interni, gestione dei rischi degli intermediari finanziari.

Attività di Formazione in qualità di Senior Partner di Finstudi Formazione Srl

Progettazione, supervisione scientifica e validazione didattica di corsi in aula e a distanza (sia in modalità wbt sia web seminar) nelle aree:

- Bilancio, Contabilità, IAS e fiscale,
- Risk Management e Basilea 2,
- Revisione Interna e Controlli,
- Pianificazione e Controllo di Gestione,
- Finanza,
- Giuridico/Legale,
- Crediti,
- Estero,
- Marketing e Comunicazione,
- Organizzazione e Risorse Umane,

destinati a collaboratori dei maggiori gruppi bancari.

Principali altri incarichi professionali svolti

- Membro del Collegio Sindacale di Credifarma SpA – Società di servizi finanziari per la farmacia (su designazione di Unicredit Group), (giugno 2018-luglio 2018)
- Presidente del Collegio Sindacale di Tecnis SpA in Amministrazione Straordinaria Speciale ex D.L.347/2003 (aprile 2017-marzo 2018).
- Presidente del Collegio Sindacale di Scandolara SrL – Holding del Gruppo Scandolara (su designazione di BNL, Gruppo BNP Paribas)(luglio 2008-dicembre 2017).
- Chiamato a far parte della Commissione esaminatrice del concorso pubblico Consob, nominata con disposizione del Presidente della Consob n.16/2017 del 7 giugno 2017.
- Presidente del Collegio Sindacale di Equam SpA (Gruppo Poste Italiane, su designazione di Risparmio Holding), (2016-2017).
- Presidente del Consiglio di Amministrazione di Fideuram Gestions (Gruppo Intesa SanPaolo), (aprile 2005-dicembre 2010).
- Presidente del Collegio Sindacale del Banco di Sicilia (Gruppo Capitalia / Gruppo Unicredit), (luglio 2002-ottobre 2010).
- Membro del Consiglio di Amministrazione del Fondo Pensione Scuola Espero, (marzo 2007-aprile 2011).
- Membro del Collegio Sindacale di Sofid (Gruppo ENI), (aprile 2006-aprile 2009).
- Membro del Collegio Sindacale di Capitalia, (luglio 2002-settembre 2007).
- Membro del Collegio Sindacale di Capitalia Partecipazioni (Gruppo Capitalia / Gruppo Unicredit), (2006-2008).
- Membro del Collegio dei Revisori dell'Ufficio Italiano dei Cambi – Gruppo Banca d'Italia, (ottobre 1998-dicembre 2007).
- Membro del Collegio Sindacale della Banca di Roma, (maggio 1998-giugno 2002).
- Presidente del Collegio Sindacale di ENIFIN – Società Finanziaria del Gruppo ENI, (luglio 1996-dicembre 2006).
- Membro del Consiglio di Amministrazione della Banca di Roma, (aprile 1996-aprile 1998).
- Membro del Consiglio di Amministrazione della Banca Nazionale dell'Agricoltura, (aprile 1994-giugno 1998).
- Membro del Collegio Sindacale del Banco di Santo Spirito, (1989-1992).
- Membro della Commissione costituita presso il Ministero dell'Economia e delle Finanze - Dipartimento del Tesoro per la valutazione di congruità dell'offerta economica di

Poste Italiane per la distribuzione delle monete Euro sul territorio nazionale, (2001-2002).

- Membro del Comitato Scientifico istituito dall'ENTE POSTE ITALIANE per la ristrutturazione dell'attività dell'Ente, (1993-1995).
- Presidente della Commissione per la revisione dei Regolamenti Tecnici del BancoPosta, (1994-1997).
- Membro del Comitato Scientifico istituito dall'Ufficio Italiano dei Cambi per le celebrazioni del Cinquantenario dell'UIC (1995-1996).
- Membro dell'Organismo di Vigilanza 231/2001 del Banco di Sicilia, (2003-2005).
- Consulente di ENI SpA per la definizione delle metodologie e la supervisione della gestione dei rischi di cambio del Gruppo, (1987-1990).

Altre attività di studio e accademiche

- Membro del Comitato Direttivo dell'Associazione Europea per il Diritto Bancario e Finanziario (AEDBF) – Sezione Italia.
- Membro dell'Advisory Board di "Bancaria", Rivista scientifica dell'Associazione Bancaria Italiana (dal 2009).
- Componente del Comitato Direttivo dell'Associazione fra i Docenti di Economia degli Intermediari Finanziari (ADEIMF), (2006-2010).
- Socio Fondatore ADEIMF (dal 2005).
- Socio AIDEA - Associazione Italiana di Economia Aziendale (dal 1980) .
- Socio della "European Association of University Lecturers in Banking and Finance" (dal 1997).
- Presidente del Comitato Organizzatore del Convegno AIDEA 2006 promosso dall'Associazione Italiana di Economia Aziendale e dalle Università di Roma "La Sapienza", Tor Vergata, LUISS Guido Carli, Roma III.
- Membro del Comitato Scientifico di AIRA - Associazione Italiana Responsabili Antiriciclaggio.
- Membro del Comitato Scientifico di ANDAF Magazine.

Principali aree di ricerca e di studio

- a. Banche e intermediari finanziari
 - Strategie
 - Bilancio
 - Gestione finanziaria e liquidità

- Redditività
- Regolamentazione e Vigilanza
- Credito
- Sistema dei controlli interni

b. Imprese

- Finanza
- Rapporti con banche e intermediari finanziari
- Pianificazione e controllo di gestione

Autorizzo il trattamento dei dati personali in base alla legge 196/03.