



CURRICULUM VITAE

PROF. GAETANO GOLINELLI

DATI IDENTIFICATIVI ED ANAGRAFICI

Nato a Roma il 20 luglio 1934.

Residente in Via Arco della Ciambella, 6 - Roma.

Telefono: 06-491415

Fax: 06-49766262

E-mail: gaetano.golinelli@uniroma1.it.

C.F. GLN GTN 34L20 H501 N.



FORMAZIONE, TITOLI, ESPERIENZE ACCADEMICHE E SCIENTIFICHE

Laurea in Ingegneria e poi anche in Economia e Commercio.

Dottore Commercialista e Revisore contabile (G.U. del 21/95, n.31 quarta serie speciale).

Sino al 2009, Professore Ordinario di Economia e Gestione delle imprese nell'Università degli Studi di Roma "La Sapienza" – Facoltà di Economia.

Dal 2009, Professore Emerito di Economia e Gestione delle imprese nell'Università degli Studi di Roma "La Sapienza" – Facoltà di Economia.

Sino al 2008, Direttore del Dipartimento di Scienze della Gestione d'Impresa nell'Università degli Studi di Roma "La Sapienza" – Facoltà di Economia già Istituto di Tecnica Industriale, Commerciale e delle Imprese di Pubblica Utilità).

Sino al 2007, docente di Strategie d'impresa presso l'Università LUISS Guido Carli.

Ancora oggi, docente del corso di Economia e Gestione delle Imprese (9CFU), I cattedra (canale A-C) nell'Università degli Studi di Roma "La Sapienza" – Facoltà di Economia.



Membro dell'Accademia Italiana di Economia Aziendale (AIDEA).

Direttore scientifico di "Sinergie. Rivista di studi e ricerche", primaria rivista italiana di studi d'impresa e manageriali.

Già responsabile scientifico del Master sul Terziario Avanzato dell'Istituto G. Tagliacarne.

Presidente del CUEIM, Consorzio per l'Economia Industriale e Manageriale, che raggruppa 22 Università italiane ed una Università estera, oltre a primarie imprese industriali e finanziarie italiane e non.

Presidente del CRESAM – Centro Ricerche Economiche Sociali Aziendali e Manageriali particolarmente attivo nei percorsi di ricerca sulle aree transfrontaliere, ente operante in Piemonte ed al quale partecipano le province di Cuneo, Asti ed Alessandria oltre ad Associazioni degli Industriali e Camere di Commercio.

Presidente della Fondazione CUEIM-CRT, istituita dal CUEIM e da CRT (Fondazione Cassa di Risparmio di Torino).

Relatore a Parigi nell'aprile 2011 presso l'UNESCO sul tema della tutela e valorizzazione del paesaggio come patrimonio di beni culturali, verso nuovi principi sovranazionali (whc.unesco.org/uploads/events/documents/event-743-1.doc).

ATTIVITÀ PROFESSIONALI ED ESPERIENZE NEL CONTROLLO LEGALE DEI CONTI

Attività di revisione aziendale per conto di gruppi bancari in relazione a richieste di finanziamento di imprese industriali.

Consulenza nel settore economico e finanziario per conto di gruppi industriali e finanziari, con particolare riferimento a: processi di riposizionamento strategico; stati di difficoltà e conseguenti iniziative di ristrutturazione a seguito di difficoltà; analisi di fattibilità finanziaria.

Attività peritale quale CTU e CTP, con riguardo alle suddette attività specializzate.

Consulenza tecnica in arbitrati.

Valutazione di aziende in relazione ad operazioni di finanza straordinaria (acquisizioni, fusioni e trasformazioni).



Ha già ricoperto ruolo di:

- Presidente del Collegio Sindacale di Grandi Salumifici Italiani, Sviluppo Italia Calabria, Sviluppo Italia Engineering, Banco di Roma, Banca Sara, Holding Banca Sara;
- Sindaco di Credito Italiano, Cassa di Risparmio delle Province Lombarde, Banca della Rete, Beni Stabili;
- Presidente del Collegio dei Revisori della Fondazione Cassa di Risparmio di Puglia e dell'ISVAP.

Ricopre attualmente ruolo di Presidente del Collegio Sindacale di Mastoberardino SpA, Banca Sara, MC Gestioni SpA (SGR del Gruppo Sara), Orione Investimenti SpA (società controllata dalla Cassa di Risparmio di Torino).

ESPERIENZE DI VALUTAZIONE AZIENDALE

Componente dell'albo degli Esperti del Ministero dell'Università e Ricerca Scientifica (MIUR) dal 1990.

Già membro della Commissione del MIUR per la valutazione di programmi e progetti di Ricerca Industriale a valere del Programma Operativo Nazionale (PON).

Membro della Commissione del Ministero per le Attività Produttive per la valutazione di programmi e progetti di Ricerca Industriale a valere dei Pacchetti Integrati di Agevolazioni per l'innovazione.

Arbitro incaricato dal Tribunale di Roma per lo sviluppo di analisi economico-finanziarie per la fattibilità di investimenti pubblico-privati.

Componente di programmi e progetti scientifici nazionali per lo sviluppo di programmi e progetti a valenza territoriale.

Membro di svariate commissioni regionali e ministeriali per l'attuazione di piani, programmi ed interventi pubblici.

ESPERIENZE MANAGERIALI

Nel 1976, nel periodo di maggiore crisi dell'EGAM, è stato nominato dal Presidente dell'Ente, Prof. Manuelli, Presidente della AMNI-SARDA (settore miniero-metallurgico), la più importante e la più difficile delle aziende del gruppo, con oltre 1.300 dipendenti, fatturato 70 miliardi di Lire, attività mineraria e metallurgica. Pur in un conte-



sto difficilissimo, vengono impostati e realizzati i necessari interventi per il risanamento di tale impresa, della quale rimane Presidente sino alla incorporazione (31/12/78) nella SAMIN, caposettore dell'ENI per il settore metallurgico.

Sempre a partire dal 1976, è Presidente della SCAINI SARDA (investimenti per circa 20 miliardi), unica attività sostitutiva prevista nel piano EGAM portata a realizzazione. Di tale società rimane Presidente sino al maggio 1979, data di entrata in produzione dell'impresa.

Ha già ricoperto ruolo di:

- Consigliere di Banca di Roma Holding, SPI (Società per la Promozione Industriale), Finmeccanica (peraltro partecipando al processo di ristrutturazione del gruppo attraverso joint venture a livello internazionale), COFIRI, Banca Carime SpA, Intesa Gestione Crediti di Meridiana Finanza;

Ricopre attualmente ruolo di:

- Consigliere di Veroni Cotti SpA.

ESPERIENZA NELLA DIREZIONE DI PROGRAMMI DI RICERCA

Il prof. G. Golinelli ha svolto, nell'ambito del progetto finalizzato CNR – Servizi e strutture per l'internazionalizzazione, il ruolo di coordinatore scientifico del sottoprogetto 4 - Stato attuale e progetti operativi per l'offerta di specifiche strutture e servizi di supporto per l'internazionalizzazione delle imprese.

Ha assunto la direzione scientifica del progetto Sud.it – Individuazione di un modello logico per la declinazione dei bisogni di applicazioni di ICT da parte delle PMI meridionali (progetto finanziato Miur 488 ricerca) ed è responsabile scientifico dell'Unità di ricerca di Roma nell'ambito del programma di ricerca interuniversitario “Il governo delle relazioni d'impresa, tra regole sociali e valori etici”.

È stato Responsabile Scientifico del progetto di ricerca “Elaborazione di un modello per l'ottimizzazione del sistema di allocazione iniziale dei permessi di emissione di CO₂ e per la valutazione economica degli scenari evolutivi connessi al regime di scambio (Emissions Trading)”, approvato dal Ministero dell'istruzione, dell'Università e della Ricerca (MIUR) con Decreto N. 1342 del 29/04/04 – a valere sui contributi straordinari per progetti di ricerca e/o formazione da parte di enti e/o istituti di ricerca e/o formazione ubicati nelle aree obiettivo 1 (delibera CIPE del 02/10/2002 N. 29099 pubblicata sulla G.U. N.292 del 13/12/2002).

È stato Responsabile Scientifico del progetto “Una nuova metodologia di supporto ai processi decisionali di impresa, basata su strumenti informatici (SIVI)”, approvato dal Ministero dell'istruzione, dell'università e della Ricerca (MIUR) con D.D. N.



1801 del 31/12/04 e successivamente modificato con D.D. N. 3246 DEL 6/12/05 – a valere sui contributi del D.Lgs. N. 297/99 (D.M. 8 agosto 2000 N. 593 ART.5/6).

ELENCO DELLE PRINCIPALI PUBBLICAZIONI

1. Il Pert, una nuova tecnica di pianificazione e controllo dei programmi di lavoro, Giuffrè, 1965;
2. Attuali problemi dell'industria conserviera vegetale, IRMAR, 1965;
3. La programmazione operativa nell'industria edilizia, Rassegna dei lavori pubblici, 1966;
4. L'analisi dei flussi di servizi per una misura del grado di elasticità dei costi di impresa, Rivista di Politica Economica, 1967;
5. Caratteri e prospettive del mercato dei prodotti conservati vegetali, Studi e Ricerche, 1967;
6. Aspetti emergenti dall'indagine sulla struttura dell'industria edilizia nazionale, CNR, Programma di ricerca sull'industrializzazione dell'edilizia, 1970;
7. Le finanziarie regionali nell'esperienza italiana; problemi e prospettive, Giuffrè 1970;
8. Le caratteristiche della domanda, Atti del convegno di studi sul marketing per una migliore produttività nell'edilizia, Roma, 1972;
9. L'impresa minore tra forme artigiane ed istituzioni manageriali: verso la formulazione di un modello di comportamento, Giuffrè, 1974;
10. Le finanziarie regionali: evoluzione, ruolo, possibilità e criteri di intervento, Diritto ed Economia, 1979;
11. Vita, crisi e ristrutturazione di un gruppo industriale pubblico: la vicenda dell'E-GAM, Giuffrè, 1980;
12. Rapporti di negoziazione, strategie minero-metallurgiche e forme di coordinamento nell'industria dello zinco, Economia e Politica Industriale, n. 34, 1982;
13. Specializzazione e integrazione produttiva nel quadro delle strategie d'impresa, Studi in onore del Prof. E. Giannessi, Pacini Editore, Pisa, 1983;
14. Lo sviluppo dell'imprenditoria minore: condizionamenti di carattere finanziario e linee di intervento per il loro superamento, Studi in onore del Prof. F. Parrillo, Giuffrè, 1985;



15. Le imprese di trasporto pubblico: la legge del 1981 per il controllo della gestione ed i bilanci aziendali tipo, Atti del Seminario di studi sui problemi dei trasporti pubblici di competenza regionale e locale, Regione Lazio, 1984;
16. Lo sviluppo dell'impresa minore: i condizionamenti di carattere finanziario; Relazione al Convegno di economia delle piccole e medie imprese, Accademia Italiana di Economia Aziendale, Urbino 1985, Credito Popolare, n. 9-12, 1985;
17. L'impresa di trasporto pubblico extra-urbano: verso un nuovo modello di comportamento, Economia Pubblica, 1986;
18. Il recupero di efficienza nelle aziende di servizi pubblici di trasporto. Atti del Seminario di Studi su Applicazioni del costo standard nelle politiche del trasporto pubblico locale, Centro Studi sui Sistemi di Trasporto, Napoli, 1986;
19. Struttura e governo dell'impresa; verso la formulazione di un modello di comportamento, CEDAM, 1988;
20. Tecnica Economica Industriale e Commerciale (in collaborazione con il Prof. Giovanni Panati), Nuova Italia Scientifica, 1988;
21. Impatto ambientale, responsabilità sociale, strategie d'impresa, implicazioni di carattere finanziario, Studi in onore di Luigi Guatri, Giuffrè, 1988;
22. Il franchising nel contesto degli accordi non competitivi tra imprese: networks bancari e aspetti di carattere finanziario, Credito e Artigianato, n. 2, 1988;
23. La leva finanziaria nell'ambito dell'azione di governo della impresa, Finanza imprese e mercati, n. 2, 1989;
24. Per una progettualità di ricerca sul ruolo dell'artigianato per lo sviluppo del Mezzogiorno, Credito e Artigianato, n. 4, 1989;
25. I rapporti tra industria del franchising e sistemi dell'intermediazione finanziaria, in Contratti di franchising: organizzazione e controllo di rete, AA.VV. a cura di L. Pillotti e R. Pozzana, EGEA, 1990;
26. Il sistema industriale meridionale di fronte alla complessità ambientale: il ruolo dell'Istituzione Universitaria, Atti del Convegno della Rivista Sinergie, 1990;
27. La complessità ambientale: l'impatto sul sistema industriale meridionale, Economia e Commercio, n. 8;
28. Evoluzione ambientale e strategie competitive nella produzione dei servizi di "pubblica utilità": verso la qualità totale, Studi in onore di Ubaldo De Dominicis, giugno 1991;
29. Trasporto locale: dal riassetto istituzionale ai nuovi percorsi organizzativi, Sistemi di Trasporto, settembre-ottobre 1991;



30. Imprenditori di successo in Calabria, Collana di Ricerche ICRIS Rubattino Editore, 1991;
31. I problemi strategici nelle imprese minori, Sinergie n. 27, gennaio-aprile 1992;
32. I gruppi di acquisto. Collana di Studi e Ricerche della Camera di Commercio di Avellino, Avellino, settembre 1992;
33. L'impresa inesistente, relazione tra immagine e strategia, Sinergie n. 29, settembre-dicembre 1992;
34. Storia, attività prospettive della Banca Popolare di Marostica, Atti del Convegno La Banca Popolare di Marostica nel centenario della fondazione, Marostica 27/09/1992;
35. Quality as a competitive factor in corporate strategy: case history, Cassa di Risparmio di Puglia, Economia Aziendale, n. 2, 1992;
36. I gruppi di acquisto quali tipiche forme di cooperazione tra dettaglianti, in Imprese commerciali e sistema distributivo; una visione economico-manageriale a cura di Claudio Baccarani, Giappichelli Editore, Torino, 1993;
37. Testimonianze sull'impresa distrettuale e sull'evoluzione delle aree a specializzazione produttiva, a cura di C. Baccarani e G. Golinelli, Quaderno n. 8 dell'Istituto G. Tagliacarne, dicembre 1993;
38. Struttura e governo dell'impresa, III ed. Cedam, Padova, 1994;
39. Privatizzazioni, Public company, buy out, Azienda Pubblica, 1994;
40. Il confronto tra capitalismi nazionali: la specificità italiana, Atti del 1° Convegno Nazionale della Società per l'Economia di Impresa, Finanza Marketing e Produzione, supplemento al n. 4, dicembre 1994;
41. Make or buy? Il valore aggiunto del modello ABC-ABM, Esperienze d'Impresa, n. 1, 1994;
42. Le determinanti economiche dei gruppi industriali, Economia e Commercio 1995, n. 1;
43. Imprenditoria minore, localismi e circuiti finanziari, Atti del Convegno METIM, mercato telematico delle imprese, Bari 18/08/1995, Uniongrafica Corcelli, Bari, 1995;
44. Economia e finanza nel governo dell'impresa, Rassegna Economica, n. 1, 1996;
45. L'analisi strategica di un settore maturo: le conserve di pomodoro, Rassegna Economica, n. 3, 1996;
46. Reti Finanza Progetti, Cedam, 1997;



47. Impatto della rivoluzione digitale sul rapporto tra produzione e consumo: L'electronic business e le opportunità per la marca industriale, in Esperienze d'Impresa, n. 2/97;
48. Prefazione al Rapporto di Ricerca "Il sistema dei servizi reali alle imprese in Calabria", BIC Calabria, 1998;
49. Relazione al Convegno "Il sistema dei servizi reali alle imprese in Calabria", Atti del Convegno, BIC Calabria, 1998;
50. Relazione al Convegno: "Aree transfrontaliere, prospettive per il terzo millennio, Monte Carlo, 8 ottobre 1999 (in corso di stampa sulla rivista Sinergie);
51. Vers l'entreprise relationelle dans des contextes defavorables; l'experience italienne de la Calabria, 2nd Conference the Metamorphosis to develop and control the relational firm, 21,22,23 october, Nancy, France;
52. Modelli interpretativi dell'impresa e delle relazioni tra imprese e dei rapporti cliente fornitore, Relazione al Convegno Technological development in industrial network, Urbino, 7 e 8 aprile 2000;
53. L'approccio sistemico al governo dell'impresa, Volume I, L'impresa sistema vitale, Cedam, 2000;
54. L'approccio sistemico al governo dell'impresa, Volume II, La dinamica evolutiva del sistema impresa tra economia e finanza, Cedam, 2000;
55. "Firm as a viable system", in Symphonia, Vol. 2, 2001;
56. "La governance dell'impresa tra rapporti intra ed inter sistemici", in Symphonia, Vol. 2, 2001;
57. "Crise et Gouvernance de l'organisation", in AA.VV, La methamorphose des organization, Nancy, 2002;
58. "L'integrazione necessaria", in AA.VV. Gli immigrati stranieri nel Lazio: problemi occupazionali ed integrazione economica, Sinergie, Rapporto di Ricerca, n.12, 2002;
59. L'approccio sistemico al governo dell'impresa, Volume III, Valorizzazione delle capacità, rapporti intersistemici e rischio nell'azione di governo, Cedam, 2003;
60. "Il pensiero di Pasquale Saraceno nell'ambito degli studi sul governo delle organizzazioni imprenditoriali", Economia, Azienda e Sviluppo, n.1, 2003;
61. "Per una imprenditorialità senza frontiere. Raffronti socio-economici, culturali e formativi nella macro regione delle Alpi occidentali in aree transfrontaliere. Prospettive per il terzo millennio", Sinergie, Rapporti di Ricerca, n.15, 2003;
62. "Prefazione al rapporto di ricerca Impresa e Territorio", Sinergie, n.16, 2003;



63. L'approccio sistemico al governo dell'impresa. L'impresa sistema vitale, Vol. I, seconda edizione, Cedam, Padova, 2005;
64. L'approccio sistemico al governo dell'impresa. Verso la scientificazione dell'azione di governo, Vol. II, Cedam, Padova, 2008;
65. "Rischio ed etica tra Pubblica Amministrazione ed imprese: un'introduzione", in Sinergie. Rapporti di ricerca, n. 30, 2009, pp. 9-15 (con Salvatore Esposito De Falco);
66. "L'approccio sistemico vitale: nuovi orizzonti di ricerca per il governo dell'impresa", in Sinergie, n. 79 (pp. XI-XXIV) e n. 80 (IX-XXII), 2009;
67. Viable Systems Approach (VSA). Governing business dynamics, Kluwer, Cedam, Padova, 2010 (con prefazione di J.Spohrer, Director of IBM University Programs (IBM UP) since 2009; founder of IBM's first Service Research group in 2003 at the Almaden Research Center);
68. "An Integrated SS-VSA Analysis of Changing Job Roles", in Service Science, 2(1/2), pp. 1- 20, 2010 (con J.Spohrer, P.Piciocchi, C.Bassano).
69. L'approccio sistemico al governo dell'impresa. Verso la scientificazione dell'azione di governo, Vol. II, seconda edizione, Cedam, Padova, 2011.

Gaetano M. Golinelli

Roma, li 19/07/2011