

## PROGRAMMA DETTAGLIATO DELL'INSEGNAMENTO

<b>TITOLO DELL'INSEGNAMENTO:</b> <i>Management dei progetti e dell'innovazione</i>	<b>CFU:</b> 9 CFU
<b>SSD:</b> SECS-P/08	<b>ANNO ACCADEMICO:</b> 2017/2018
<b>CORSO DI STUDI:</b> <i>Economia, finanza e diritto d'impresa</i>	<b>SEMESTRE:</b> <i>Secondo semestre, primo anno di Laurea Magistrale</i>

### OBIETTIVI FORMATIVI

Fornire agli studenti le competenze teoriche e le capacità di analisi fondamentali in materia di project management, gestione dell'innovazione e di cambiamento e sviluppo organizzativo.

### PROGRAMMA

#### **I<sup>a</sup> parte. Management dell'innovazione**

Le fonti dell'innovazione  
Forme e modelli dell'innovazione  
Closed innovation e open innovation  
La scelta dei progetti di innovazione  
Le tecnologie distribuite  
Lo standard tecnologico

#### **II<sup>a</sup> parte. Organizzare per l'innovazione**

*Il comportamento organizzativo: alcune fondamentali variabili individuali e sociali*

La personalità  
La motivazione  
Il potere  
Il rispetto  
La cultura organizzativa  
La decisione  
La negoziazione

#### ***Il cambiamento e lo sviluppo organizzativo***

Mutamento sociale e ambiente  
La gestione del cambiamento e dello sviluppo organizzativo  
Le learning organizations  
Le comunità di pratica

#### ***Progettare l'organizzazione innovativa***

L'organizzazione del processo di sviluppo di un nuovo prodotto  
La gestione dei team per lo sviluppo di un nuovo prodotto  
Knowledge management

#### **III<sup>a</sup> parte. Project Management**

I concetti di *Design, Project e Operations*  
Concetti di Project Management  
I processi di *project management*  
Gruppo dei processi di avvio  
Gruppo dei processi di pianificazione  
Gruppo dei processi di esecuzione

Gruppo dei processi di controllo  
Gruppo dei processi di chiusura

*textbook*

Schilling M., *Gestione dell'innovazione*, McGraw-Hill, Milano, 2017.

Arcuri M., *Project Management: conoscenze, abilità e soft skill secondo le norme UNI ISO 21500 e UNI 11648*, Tangram Edizioni Scientifiche Trento, Trento, 2017 (Parte 1).

*testi consigliati per ulteriori approfondimenti*

Morgan G., *Images. Le metafore dell'organizzazione*, FrancoAngeli, Milano, 2012, 5<sup>a</sup> ed. 7

Grandi A., Sobrero M., *Innovazione tecnologica e gestione d'impresa. La gestione strategica dell'innovazione* -Vol. II., il Mulino, Bologna, 2005