



<b>DOCENTE: Gaetano Maria Golinelli</b>	
<b>TITOLO DELL'INSEGNAMENTO:</b> <i>Economia e Gestione delle Imprese (EGI) – Nuovissimo Ordinamento ex D.M. 270/2004 (NN.O.)</i> <b>CANALE:</b> <i>A-C (I Cattedra)</i>	<b>CFU:</b> <i>NOVE (09 CFU)</i>
<b>SSD:</b> <i>SECS-P/08 (Economia e Gestione delle Imprese)</i> <b>Area CUN:</b> <i>Area CUN 13 (Scienze Economiche e Statistiche)</i>	<b>ANNO ACCADEMICO:</b> <b>2012-2013</b>
<b>CORSO DI LAUREA:</b> <i>EFIMP (Economia, finanza e diritto per la gestione d'impresa) ed altri</i>	<b>SEMESTRE:</b> <i>I (primo semestre)</i>

Vedere l'ultima sezione ("Altre precisazioni importanti") per gli altri insegnamenti di Economia e Gestione delle Imprese **vigenti o disattivati**:

- Economia e Gestione delle Imprese da sei (06) CFU – Nuovissimo Ordinamento ex D.M. 270/2004 (NN.O.), Canale A-C;
- Economia e Gestione delle Imprese Modulo Primo (EGI 1) da cinque (05) CFU – Nuovo o Precedente Ordinamento ex D.M. 509/99 (N.O.), Canale A-C;
- Economia e Gestione delle Imprese Modulo Secondo (EGI 2) da cinque (05) CFU – Nuovo o Precedente Ordinamento ex D.M. 509/99 (N.O.), Canale Unico (serale incluso);
- Economia e Gestione delle Imprese (insegnamento annuale) – Vecchio Ordinamento o Laurea Quadriennale (V.O.), Canale Unico (serale incluso);
- Integrazione di EGI 1 con EGI 2 per coloro che sono passati dal N.O. al NN.O. (soltanto Canale A-C).

#### OBIETTIVI FORMATIVI

*L'insegnamento si pone come insegnamento di base o fondamentale con riguardo allo studio ed alla conoscenza delle organizzazioni imprenditoriali e conseguentemente del governo (governance) e della gestione (management) delle imprese. Segnatamente, l'insegnamento si prefigge di illustrare e trasferire le conoscenze relative al funzionamento delle organizzazioni imprenditoriali attraverso una specifica impostazione teorico-concettuale, l'approccio sistemico-vitale o A.S.V.*

*Lo studio del presente insegnamento è teso a consentire al discente l'acquisizione almeno dei seguenti risultati attesi/competenze:*

- *conoscenza e capacità di comprensione: il discente sarà in grado di comprendere materiale documentario anche complesso inerente al mondo ed alle decisioni d'impresa e conseguirà una adeguata conoscenza dell'approccio sistemico in generale e della sua concreta e compiuta applicazione all'attività d'impresa;*
- *conoscenza e capacità di comprensione applicate: attraverso la prospettiva fornita dall'A.S.V., l'insegnamento consentirà al discente di sviluppare business plans incentrati sull'impostazione e riconfigurazione della struttura d'impresa, di monitorare ed analizzare nel concreto l'ambiente e il contesto d'impresa, di valutare la statica e la dinamica d'impresa a livello di break even point, possibilità di stabilizzazione/modificazione, leva operativa e leva finanziaria, di analizzare la rischiosità aziendale, di stimare la sovra/sottocapitalizzazione e di ricercare condizioni per la creazione di valore;*
- *autonomia di giudizio: il discente, al di là dell'acquisizione di nozioni e di abilità applicate, sarà stimolato e sollecitato a maturare una visione critica e consapevole delle decisioni d'impresa, essenziali per attendere ad attività di portata strategica, gestionale o anche solo operative nelle imprese contemporanee;*
- *abilità comunicative: il discente potrà acquisire principi per una adeguata comunicazione con riguardo alle tipiche problematiche d'impresa;*



- *capacità di apprendere: il programma di studio consentirà di maturare una importante capacità di assimilare concetti, principi e strumenti e, soprattutto, di sviluppare convinzioni e conoscenza tramite collegamenti e connessioni tra aspetti e parti di contenuto differenti.*

*In definitiva, l'insegnamento si propone di trasferire conoscenze e favorire lo sviluppo di capacità manageriali. Lo studente potrà acquisire una visione integrata, unitaria e complessiva della realtà aziendale, idonea allo sviluppo di capacità analitiche e manageriali di fondo, utili nella pratica imprenditoriale.*

*L'insegnamento concorre quindi a fornire una conoscenza di base utile alla formazione di operatori d'azienda, in grado di ricoprire ruoli variegati, comunque impegnati in attività di problem solving e decision making aziendali.*

## PREREQUISITI E PROPEDEUTICITÀ

*Propedeutico è il superamento dell'esame relativo all'insegnamento di Economia Aziendale.*

*Al fine dell'agevole sostenimento di questo insegnamento, si assume come prerequisito che il discente disponga di una comprensione appropriata, sostanziale e rigorosa dei fondamenti economico-aziendali e ragionieristici di base che riguardano la generalità delle aziende, in quanto una adeguata interiorizzazione di questo insegnamento non può poggiare su una conoscenza fragile, approssimativa o superficiale della scienza aziendale.*

## PROGRAMMA DEL CORSO

**PARTE PRIMA – L'impresa sistema vitale.** *Il pensiero sistemico – L'impresa nella concezione sistemica – Verso un'interpretazione dell'impresa come sistema vitale – L'impresa vitale e la complessità – I rapporti intersistemici – L'organo di governo – La struttura operativa: una costruzione concettuale per l'analisi sistematica dei processi di governo dell'impresa – La dinamica evolutiva dell'impresa – L'operatività del sistema: verso la formulazione di un modello di analisi – Dinamica evolutiva e creazione di valore: modelli di analisi e azione di governo.*

**PARTE SECONDA – Verso la scientificazione dell'azione di governo.** *L'azione di governo tra competitività e consonanza. – Conoscenza e governo dell'impresa. – Il rapporto tra i sistemi impresa e finanziario. – Il rischio nell'azione di governo: verso la qualificazione del capitale allocato.*

## TESTI DI RIFERIMENTO

*I testi indicati di seguito sono necessari e vanno studiati per il superamento dell'esame.*


*Non sono valide edizioni diverse da quelle indicate.*

*Non sono richieste altre fonti bibliografiche, se non riportate nel presente programma.*

***Non esistono dispense, riassunti, sintesi o altri materiali, tantomeno sostitutivi dei volumi predetti, resi disponibili dal Docente presso la fotocopisteria di Facoltà o altre foto copisterie.***

***Per la parte prima, uno a scelta tra i volumi A1 e A2):***

*A1) Golinelli G.M., L'approccio sistemico al governo dell'impresa, vol. I, L'impresa sistema vitale, III edizione, Cedam, Padova, 2012 (prezzo di copertina: 41 Euro).*

***La nuova edizione sarà disponibile nelle librerie a partire da novembre 2012.*** 

*A2) Golinelli G.M., Viable Systems Approach (VSA). Governing Business Dynamics, Kluwer, Cedam, Padova, 2010 (prezzo di copertina: 30 Euro).*

***Per la parte seconda, il volume B):***

*B) Golinelli G.M., L'approccio sistemico al governo dell'impresa, vol. II, Verso la scientificazione dell'azione di governo, II edizione, Cedam, Padova, 2011 (prezzo di copertina: 44 Euro).*

*Ai fini dell'esame, sono escluse le seguenti parti:*

*\* capitoli 2 e 3*



*\* capitolo 6 (salvo i paragrafi 6.1, 6.2, 6.3, 6.4, 6.5, 6.5.1, 6.5.2, 6.10, 6.10.1, 6.10.2, 6.10.3, 6.10.4, 6.11, i quali vanno studiati).*

*\* capitoli 7-8-9-10.*

*È facoltà del candidato richiedere all'inizio della prova di essere esaminato anche sulle parti escluse.*

*Si precisa e ricorda che le esclusioni suddette valgono solo per Economia e Gestione delle Imprese (modulo unico da 9CFU) e non si applicano ad Economia e Gestione delle Imprese moduli da 5CFU o da 6CFU o lauree quadriennali (si veda al riguardo la sezione "Altre precisazioni importanti").*

## METODO DIDATTICO

*L'insegnamento adotta una metodologia integrata, basata sullo studio approfondito ed individuale dei testi di riferimento da parte del singolo candidato e, nel contempo, dallo svolgimento di lezioni frontali ed in presenza, comprensive di appositi approfondimenti, casi di studio, esemplificazioni, applicazioni, esercitazioni.*

### **Seminari:**

*Salvo diversa comunicazione inserita per tempo debito in questa sezione del programma, non sono previsti seminari in orari ulteriori a quelli delle lezioni.*

### **Gruppi di studio:**

*Salvo diversa comunicazione inserita per tempo debito in questa sezione del programma, non sono previsti gruppi di studio.*

## MODALITÀ DI FREQUENZA

*La frequenza alle lezioni è meramente facoltativa. Nondimeno, al fine di una migliore comprensione dell'insegnamento e di un più agevole superamento del relativo esame, si consiglia vivamente la frequenza delle lezioni in aula.*

## METODI DI VALUTAZIONE

*La valutazione del candidato sarà basata essenzialmente sulla verifica della comprensione ed interiorizzazione dei contenuti dell'insegnamento e sullo sviluppo di adeguate capacità di analisi, di ragionamento e di proposizione di idee coerenti e rigorose. L'accertamento di tali elementi sarà operata in sede di esame finale. Come più oltre precisato, non sono previsti esoneri o prove intermedie di alcun tipo.*

## LINGUA DI INSEGNAMENTO

*L'insegnamento è erogato, nelle lezioni in aula, in italiano.*

*Nondimeno, al fine di promuovere la migliore conoscenza di almeno una lingua straniera (segnatamente, l'inglese), è disponibile almeno un testo di riferimento totalmente in inglese. Il candidato italiano può inoltre richiedere di sostenere la prova finale d'esame in lingua inglese anziché in italiano<sup>1</sup>.*

<sup>1</sup> Tale facoltà va comunicata al Docente all'inizio della prova.

I candidati Erasmus sono tenuti a sostenere la prova in italiano per dimostrazione di adeguata conoscenza della lingua italiana.



## ORARIO, AULA E DATA INIZIO DELLE LEZIONI

### **Orario e luogo delle lezioni:**

- Ogni mercoledì dalle ore 16,00 alle 18,00 in aula II (piano 0).
- Ogni giovedì dalle ore 14,00 alle 16,00 in aula II (piano 0).
- Ogni venerdì dalle 14,00 alle 16,00 in aula II (piano 0).

### **Data di inizio delle lezioni:**

Mercoledì 26 settembre 2012.

## RICEVIMENTO STUDENTI

Prof. Gaetano M. Golinelli:

- lunedì dalle 8,00 alle 13,00 presso il Dipartimento di Management (Ala A), piano IV, stanza n. 3.

Dott. Luca Proietti:

- in aula, subito dopo le lezioni, nel tempo disponibile;
- giovedì dalle 16,00 alle 19,00 presso il Dipartimento di Management (Ala B), piano III, stanza n. 11;
- previo apposito appuntamento (concordato per email all'indirizzo [prodidattica@libero.it](mailto:prodidattica@libero.it)) presso il Dipartimento di Management (Ala B), piano III, stanza n. 11.

È inoltre sempre possibile rivolgere via email circostanziati quesiti sui contenuti dei testi o altro scrivendo esclusivamente all'indirizzo email [prodidattica@libero.it](mailto:prodidattica@libero.it).

## ESAMI: MODALITÀ e CALENDARIO

L'esame o prova finale consiste in un colloquio orale. Durante l'interrogazione, al candidato può essere richiesto di scrivere su carta per risolvere semplici problemi analitici, dimostrare relazioni, spiegare formule, fare grafici ecc.

La prenotazione agli esami è ammessa esclusivamente tramite la Piattaforma INFOSTUD.

Si rammenta che è obbligo dello studente candidato prenotarsi comunicando per tempo via email al Docente di non sostenere la prova, pur essendo iscritto regolarmente alla stessa.

Gli esami si svolgono di regola nel Dipartimento di Management (Ala A e B) a partire dalle ore 8.00.

Calendario di esami:

### **1° Periodo**

- lunedì 14 gennaio 2013
- **lunedì 04 marzo 2013**

### **2° Periodo**

- **lunedì 24 giugno 2013**
- **lunedì 22 luglio 2013**

### **3° Periodo**

- mercoledì 11 settembre 2013

### **1° Periodo straordinario**

- **mercoledì 15 maggio 2013**

### **2° Periodo straordinario**

- lunedì 21 ottobre 2013

## ESONERI

Non sono previsti esoneri o prove intermedie di alcun tipo.



## ALTRE INFORMAZIONI IMPORTANTI

### **Informazioni specifiche per insegnamenti, vigenti o disattivati, di Economia e Gestione delle Imprese diversi da quello da 09 CFU**

Le seguenti informazioni valgono **ESCLUSIVAMENTE** per gli insegnamenti di:

- Economia e Gestione delle Imprese da sei (06) CFU – Nuovissimo Ordinamento ex D.M. 270/2004 (NN.O.), Canale A-C;
- Economia e Gestione delle Imprese Modulo Primo (EGI 1) da cinque (05) CFU – Nuovo o Precedente Ordinamento ex D.M. 509/99 (N.O.), Canale A-C;
- Economia e Gestione delle Imprese Modulo Secondo (EGI 2) da cinque (05) CFU – Nuovo o Precedente Ordinamento ex D.M. 509/99 (N.O.), Canale Unico (serale incluso);
- Economia e Gestione delle Imprese (insegnamento annuale) – Vecchio Ordinamento o Laurea Quadiennale (V.O.), Canale Unico (serale incluso);
- Integrazione di EGI 1 con EGI 2 per coloro che sono passati dal N.O. al NN.O. (soltanto Canale A-C).

1. **Precisazione per gli studenti di Economia e Gestione delle Imprese Modulo Primo (EGI 1) da cinque (05) CFU – Nuovo o Precedente Ordinamento ex D.M. 509/99 (N.O.), Canale A-C:** dall'Anno Accademico 2012-2013, il docente di riferimento è il Chiar.mo **Prof. Gianluca Vagnani** (fare riferimento al Docente Titolare ed ai relativi programmi di studio);
2. **Precisazione per Economia e Gestione delle Imprese Modulo Secondo (EGI 2) da cinque (05) CFU – Nuovo o Precedente Ordinamento ex D.M. 509/99 (N.O.), Canale Unico (serale incluso):** dall'Anno Accademico 2012-2013, il docente di riferimento è il Chiar.mo **Prof. Corrado Gatti** (fare riferimento al Docente Titolare ed ai relativi programmi di studio);
3. **Precisazione per Economia e Gestione delle Imprese (insegnamento annuale) – Vecchio Ordinamento o Laurea Quadiennale (V.O.), Canale Unico (serale incluso):** dall'Anno Accademico 2012-2013, il docente di riferimento è il Chiar.mo **Prof. Antonio Renzi** (fare riferimento al Docente Titolare ed ai relativi programmi di studio);
4. **Precisazione per gli studenti passati dal N.O. al NN.O. (soltanto Canale A-C) e che intendono integrare l'esame di EGI 1 con EGI 2 ottenendo un'unica verbalizzazione da 09 CFU:** gli studenti devono preparare l'esame osservando tutte le regole del presente programma, salvo il fatto che il testo per la preparazione all'esame è soltanto il testo B, senza esclusione di pagine. Gli studenti possono inoltre seguire le lezioni a partire orientativamente dal **21 novembre 2012 (data soggetta a modifiche senza preavviso. Consultare spesso questo programma). Gli studenti potranno sostenere l'esame ed ottenere l'integrazione soltanto se:
  - i) aventi cognome con iniziale compresa nel Canale (A-C),
  - ii) regolarmente iscritti tramite INFOSTUD all'esame da 09 CFU,
  - iii) in grado di esporre prima dell'esame un valido documento che attesti il superamento di EGI 1 ed il relativo voto.**

### **Informazioni valide per tutti gli insegnamenti di Economia e Gestione delle Imprese**

1. **Evitare richieste "personali", inutili o superflue:** il Docente si riserva il diritto di non rispondere a domande chiaramente superflue o inutili, in quanto riguardanti aspetti di interesse generale di tutti gli studenti (ad esempio, è superfluo richiede di apprendere a ricevimento o per email date di esame non ancora pubblicate in questo programma, in quanto è chiaro che tale informazione è resa a tutti gli studenti tramite questo programma. Se l'informazione non è ancora pubblicata, significa che non è un dato ancora noto o divulgabile);
2. **Carenza di propedeuticità:** l'esame per l'insegnamento di Economia e Gestione delle Imprese sostenuto senza propedeuticità assoluta e successivamente annullato non sarà ri-verbalizzato dal Docente;
3. **Numero di appelli ai quali lo stesso studente può presentarsi in una medesima sessione:** di regola e salvo eccezioni, lo studente può presentarsi a tutti gli appelli disponibili di una data sessione. Tuttavia, in caso di grave insufficienza, il docente può invitare a non ripresentarsi all'appello subito successivo (raro);
4. **Pre-appelli ed appelli straordinari:** non sono previsti pre-appelli, mentre sono previsti appelli straordinari in stretta aderenza alla normativa di Facoltà. Appena fissate, le date degli appelli straordinari saranno prontamente pubblicate in questo programma, per cui è inutile rivolgere email o richieste personali al Docente);
5. **Cambi di cattedra:** non ammessi;
6. **Cambi di canale:** ammessi (non interessano né dipendono dal singolo Docente);



7. **Studenti Erasmus:** salvo laddove diversamente indicato in modo espresso, non sono ammesse distinzioni di programma per gli studenti Erasmus. Questi seguiranno dunque le stesse indicazioni valide per gli altri studenti. Gli studenti Erasmus devono comunque sostenere l'esame in italiano per dimostrare la conoscenza della lingua italiana;
8. **Ricorso alla Segreteria di Dipartimento:** la Segreteria dipartimentale riceve gli studenti presso il Dipartimento di Management (Ala A), IV piano, dal lunedì al venerdì dalle 9 alle 12.30 circa, tel. 06 4976 6404 – 6243. Alla segreteria vanno richieste solo informazioni circa date di esame, termini temporali di iscrizione all'esame, insegnamenti propedeutici, difficoltà a iscriversi via web agli esami, difficoltà a contattare il corpo docente e simili (tali informazioni non vanno invece richieste al corpo docente);
9. **Problemi di regolarità di esami già sostenuti:** non è assolutamente possibile, per questo insegnamento:
  - i) sostenere l'esame verbalizzandolo in appelli successivi;
  - ii) ri-verbalizzare automaticamente l'esame eventualmente sostenuto senza propedeuticità assolta e conseguentemente annullato dalla Segreteria di Facoltà;
10. **Acquisizione di punti/meriti durante il corso:** potranno essere riconosciuti, a discrezione del Docente, punti/meriti in vista dell'esame finale a fronte di attività / progetti concordati per tempo con il Docente e svolti dal candidato in aggiunta al programma sopra indicato (es. tesine di approfondimento tematico; elaborazione di casi di studio). Tali attività devono essere autorizzate espressamente ed anticipatamente dal Docente (in caso contrario, sono del tutto nulle ed irrilevanti);